



**R8WAY**  
**MOPH**

## **วาระที่ 3.3 รายงานความก้าวหน้า รพ. ในโครงการ พปง. ประจำปี 2562**

**ภก.อิสรา จรุงธรรม  
เภสัชกรเชี่ยวชาญ  
รองประธาน คกก.CFO เขตสุขภาพที่ 8**

## **มติที่ประชุม คทง. 5x5 ครั้งที่ 5/2562 วันที่ 14 ส.ค. 2562**

1. มอบ CFO เขต 8 และดำเนินการประเมินประสิทธิภาพตามเกณฑ์ พปง. ทุกเดือน แล้วจัดส่งให้จังหวัดเพื่อพัฒนาประสิทธิภาพ และดำเนินการประเมินประสิทธิภาพอีกครั้ง ในวันที่ 15 ตุลาคม 2562 พร้อมทั้งรายงานผลการประเมินในการประชุมครั้งถัดไป
2. มอบ CFO จังหวัดกำกับติดตาม รพ.พปง. ตามเกณฑ์ประเมิน อย่างใกล้ชิด
3. ให้ รพ.พปง. ดำเนินการตามข้อเสนอแนะของทีมตรวจประเมินฯ และจัดส่ง แผนการปรับปรุงประสิทธิภาพทางด้านการเงินการคลังให้ สนง.เขต 8 ภายในสิ้นเดือน สค.62 และให้เข้าร่วมโครงการนำร่องโปรแกรม Back office on cloud (BK-ERP)

# การขับเคลื่อนการเงินการคลัง เขตสุขภาพที่ 8

## หน่วยบริการมีการบริหารจัดการที่ดี (Good Governance)

เฝ้าระวัง ติดตาม กำกับ



## โครงการเพิ่มประสิทธิภาพหน่วยบริการ ที่มีปัญหาวิกฤติด้านการเงิน

การดำเนินงาน	การวัดผล
<b>LOI ระยะเวลาที่ 1</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- พัฒนาคุณภาพบัญชี</li> <li>- ควบคุมรายจ่ายทุกหมวดไม่ให้เกิดค่าเฉลี่ยกลุ่ม</li> <li>- งดการประชุมอบรม ทำแผน งบประมาณทุกชนิด</li> <li>- งดก่อสร้างต่อเติม การซื้อครุภัณฑ์ ที่ไม่จำเป็นทุกชนิด</li> <li>- ปรับอัตราค่าจ้างให้เหมาะสม การจัด</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- B ขึ้นไป</li> <li>- รายได้ &gt; ค่าใช้จ่าย</li> <li>- FAI ผ่านเกณฑ์</li> <li>- Risk Score &lt; 7</li> <li>- คะแนนประสิทธิภาพ B ขึ้นไป</li> </ul>
การดำเนินงาน	การวัดผล
<b>LOI ระยะเวลาที่ 2 (ไม่ผ่านการประเมินระยะที่ 1)</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- ลดค่าตอบแทน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- รายได้ &gt; ค่าใช้จ่าย</li> <li>- FAI ผ่านเกณฑ์</li> <li>- Risk Score &lt; 7</li> <li>- คะแนนประสิทธิภาพ B ขึ้นไป</li> </ul>



**R8WAY**  
MOPH

# เกณฑ์การประเมิน SW.พปง.ปี 2562

**3 เดือน**  
(มีย-สค 62)



พัฒนาคุณภาพบัญชีและระบบควบคุมภายใน  
คะแนนเฉลี่ย  $\geq$  ร้อยละ 80 (โดยทีมประเมินเขต)



**4 เดือน**  
(มีย-กย 62)



จัดทำแผนปรับปรุงประสิทธิภาพฯ

**การวัดผล :** ประเมินประสิทธิภาพ Q4Y62 ข้อมูล ณ 15 ตค.62  
**เป้าหมาย :** คะแนนเฉลี่ย  $\geq$  ร้อยละ 80

**R8WAY**  
MOPH

# สรุปผลคะแนนการประเมิน SW.พปง.ปี 2562

ลำดับ	รายการ	แหล่งที่มา	คะแนนเต็ม	sw.นากลาง	sw.ศรีเชียงใหม่	sw.วานรนิวาส	sw.บ้านดุง
1	คุณภาพบัญชี ตรวจสอบโดย Auditor	ทีม Auditor จังหวัด	100	96.77	98.52	80.50	98.89
2	คะแนนการตรวจ Mapping Electronic 5 ด้าน	ข้อมูล ณ ก.ค. 62	100	100	100	100	100
3	รายได้ ค่าใช้จ่าย เป็นไปตามแผน (Planfin)	ข้อมูล ณ ก.ค. 62	100	69.57	65.22	69.57	73.91
4	ควบคุมค่าใช้จ่ายไม่ให้เกิดค่าเฉลี่ยกลุ่ม	Benchmarking Q3 Y62	100	80	100	70	100
5	เพิ่มรายรับทุกหมวด ให้รายรับรวมไม่น้อยกว่าค่าเฉลี่ยของกลุ่ม Benchmarking		100	60.00	100	100	100
6	แนวโน้ม EBITDA เดือน เม.ย. 62-มิ.ย. 62 ดีขึ้น	ข้อมูล ณ ก.ค. 62	100	100	100	100	0
7	การลงทุนด้วยเงินบำรุง ไม่เกินร้อยละ 20 ของ EBITDA และดำเนินงาน เป็นไปตามแผน	ปรับแผน Planfin ครึ่งปี 62	50	50	50	50	0
		จังหวัดรายงาน	50	50	50	50	50



**R8WAY**  
MOPH

# สรุปผลคะแนนการประเมิน SW.พปง.ปี 2562

ลำดับ	รายการ	แหล่งที่มา	คะแนนเต็ม	SW.นากลาง	SW.ศรีเชียงใหม่	SW.วานรนิวาส	SW.บ้านดุง
8	ข้อมูลลูกหนี้ สิทธิง่ายตรง กรมบัญชีกลาง และสิทธิ อปท. ใน รายงานบัญชี ตรงกันกับแผนก เรียกเก็บ		100	-	-	-	-
9	ข้อมูลมูลค่าคงคลัง ในรายงาน บัญชี ตรงกับ มูลค่าคงคลังรวม ทุกคลังของ SW.		100	-	-	-	-
10	การประเมินตามดัชนี 7 ประสิทธิภาพ ผ่านเกณฑ์	Q3 Y62	100	33.33	100	66.67	100
11	คะแนนประเมินควบคุมภายใน 5 มิติ ผ่านเกณฑ์	ทีมตรวจ ประเมิน SW.พปง.	100	96.35	84.31	89.42	62.57
12	คุณภาพการจัดการข้อมูล E-Claim (สิทธิ UC)	ข้อมูล E-claim	100	99.26	99.83	99.09	99.65
	คะแนนรวม		1000	835	948	875	785
	คิดเป็นร้อยละ			83.53	94.79	87.52	78.50
	ผลการประเมิน (คะแนนรวมต้องมากกว่า 80%)			ผ่านเกณฑ์	ผ่านเกณฑ์	ผ่านเกณฑ์	ไม่ผ่านเกณฑ์

**หมายเหตุ : ประเมินประสิทธิภาพอีกครั้ง Q4Y62 ตั้งข้อมูล ณ 15 ต.ค.62**



**R8WAY**  
MOPH

# แผนพัฒนาประสิทธิภาพ sw.พปง. ปี 2562

## รพ.นากลาง จังหวัดหนองบัวลำภู

### มาตรการเพิ่มรายได้

ปัญหา-อุปสรรค	แนวทางการปรับปรุงแก้ไข
1. การเรียกเก็บค่ารักษาพยาบาล IP ไม่ทันตามกำหนดเวลา เนื่องจากแพทย์สรุปชาร์ตช้า	<ul style="list-style-type: none"><li>- แต่งตั้งแพทย์ที่ไม่ได้ขึ้นปฏิบัติงานนอกเวลาราชการเพื่อสรุปชาร์ตที่ค้าง เดือนละ 2 วัน เริ่ม ดำเนินการ เดือน มิ.ย.62</li><li>- ทบทวนความสมบูรณ์ของเวชระเบียน แก้ไข เพิ่มเติมเวชระเบียนที่บันทึกไม่ถูกต้องหรือไม่สมบูรณ์</li><li>- ติดตามการดำเนินงานในที่ประชุมกรรมการบริหารทุกเดือน</li></ul>
2. อัตราครองเตียงต่ำ เนื่องจาก <ul style="list-style-type: none"><li>- การ Admit ผู้ป่วยน้อย (น้อยกว่า 10% ของจำนวนประชากร)</li><li>- เพิ่ม CMI (แพทย์เฉพาะทางอายุรกรรมและสูตินารีเวช เริ่มปฏิบัติงาน 15 ก.ค. 62)</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- ทบทวนผู้ป่วยที่ Revisit แล้วไม่ได้ Admit / ผู้ป่วยที่ Observe &gt; 2-4 ชม.</li><li>- ประชาสัมพันธ์บริการวางแผนครอบครัว(ทำหมัน) อ.นาวัง, อ.สุวรรณคูหา</li><li>- รับ Refer case Admit จาก sw.นาวังและ sw.สุวรรณคูหา</li></ul>
3. เพิ่มรายได้ PPB แบบ Fee Schedule ปี 2562	<ul style="list-style-type: none"><li>- เร่งรัดให้ผู้รับผิดชอบบันทึกข้อมูลผลงานบริการ ANC Papsmear ในโปรแกรม 43 เพิ่ม</li><li>- ตรวจสอบและคืนข้อมูล ให้ sw.สต.เพื่อแก้ไขให้ทันรอบการจัดสรร</li></ul>



**R8WAY**  
MOPH

# แผนพัฒนาประสิทธิภาพ SW.พปง. ปี 2562

## รพ.นากลาง จังหวัดหนองบัวลำภู

### มาตรการลดค่าใช้จ่าย

ปัญหา-อุปสรรค	แนวทางการปรับปรุงแก้ไข
1. ควบคุม กำกับค่าใช้จ่ายด้านสาธารณูปโภค โดยขอความร่วมมือจากบุคลากร ไม่มีมาตรการบังคับ จึงอาจทำให้ไม่สามารถลดได้มากพอ	- มีการทบทวนเพื่อหามาตรการการประหยัดค่าไฟฟ้าของ รพ. ซึ่งการไฟฟ้ามีวิธีการคำนวณค่าไฟโดยนำหน่วยการใช้ไฟฟ้า ในช่วงเวลา 09.00-24.00 น. มาคำนวณเป็นค่าใช้จ่ายทั้งหมดของ รพ. โดยกำหนดมาตรการ ดังนี้ หน่วยงานที่มีเครื่องมือ อุปกรณ์ที่ใช้ไฟมาก เช่น ชักฟอก จ่ายกลาง(ชักอบผ้า/อบฆ่าเชื้อ set ทำหัตถการ เวลา 06.00-09.00น. เริ่มทำตั้งแต่ เดือนสิงหาคม 2562
2. ไม่มีการทบทวนร่วมกันระหว่างแพทย์ เทคนิคการแพทย์ เภสัชกรและพยาบาล 3. งานคลินิกโรคเรื้อรัง มีค่าใช้จ่าย Lab Routine สูง 4. วัสดุสิ้นเปลืองมีค่าใช้จ่ายสูง 5. ไม่มีการทบทวนค่าใช้จ่ายในส่วนที่มีการจ้างเหมาบริการ	- ทบทวนการใช้ยาและเวชภัณฑ์ - ทบทวนการใช้วัสดุสิ้นเปลือง - ทบทวนการส่งตรวจLab ต่างๆที่เกินความจำเป็น - กำหนดให้มีการสำรองวัสดุไม่เกิน 60 วัน - ทบทวนความคุ้มค่าการจ้างเหมาบริการ - ไปอบรม ประชุม เฉพาะตามนโยบาย
<b>หมายเหตุ :</b> - ค่าใช้จ่ายหมวดที่สูงกว่าค่าเฉลี่ยกลุ่ม ได้แก่ ต้นทุนวิทยาศาสตร์การแพทย์, ค่าสาธารณูปโภคและค่าวัสดุทั่วไป - การจัดประชุมทบทวน ข้อ 2-5 ผู้รับผิดชอบประสานงาน คือ เลขฯ CFO	





**R8WAY**  
MOPH

# แผนพัฒนาประสิทธิภาพ SW.พปง. ปี 2562

**รพ.บ้านดุง จังหวัดอุดรธานี**

## มาตรการเพิ่มรายได้

ประเด็นที่ปรับปรุงประสิทธิภาพ	แผนพัฒนา
1. บัญชีเกณฑ์คงค้าง	-มีการตรวจคุณภาพบัญชีโรงพยาบาลทุกเดือน จาก Auditor จังหวัด
2. จัดทำแผนการเงินการคลังให้มีประสิทธิภาพ	-กำกับติดตามแผนรายได้ ค่าใช้จ่ายให้เป็นไปตามแผนอย่างเคร่งครัด
3. ติดตามการจัดเก็บรายได้จากทุกกองทุนให้ครบถ้วน	-มีการจัดตั้งศูนย์จัดเก็บรายได้เพื่อพัฒนาระบบการเรียกเก็บให้ครบถ้วน
4. เพิ่มเปิดบริการห้องพิเศษ	-เพิ่มเปิดบริการห้องพิเศษ 12 ห้อง
5. เปิดบริการคลินิกพิเศษและคลินิกนอกเวลา	-เก็บค่ารักษาพยาบาลผู้ป่วยที่มาใช้บริการนอกเวลาในอัตรา 100 บาททุกสิทธิ



**R8WAY**  
MOPH

# แผนพัฒนาประสิทธิภาพ SW.พปง. ปี 2562

## รพร.บ้านดุง จังหวัดอุดรธานี

### มาตรการลดค่าใช้จ่าย

ประเด็นที่ปรับปรุงประสิทธิภาพ	แผนพัฒนา
1. จัดการซื้อรวมค่ายา ค่าวัสดุการแพทย์และวัสดุวิทยาศาสตร์	- ดำเนินการจัดซื้อรวมเพื่อการต่อรองราคากับบริษัท - มีการติดตามการจัดซื้อวัสดุทุกประเภทให้เป็นไปตามแผน
2. ลดค่าใช้จ่ายต้นทุนเวชภัณฑ์ที่มีใช้ยาและวัสดุการแพทย์	- ลดต้นทุนเวชภัณฑ์ที่มีใช้ยาและวัสดุการแพทย์ลดลงตามนโยบายของโรงพยาบาล
3. ลดค่าใช้จ่ายต้นทุนวัสดุทันตกรรม	- มีแผนประจำปีควบคุมการใช้วัสดุทันตกรรมตามนโยบาย SW. กำหนด
4. ลดการใช้วัสดุสิ้นเปลือง	- กำหนดปริมาณการใช้วัสดุสิ้นเปลืองเพื่อลดค่าใช้จ่าย
5. ลดการจ้างลูกจ้างรายวัน/ ลูกจ้างชั่วคราว	- ควบคุมประสิทธิภาพการทำงานและภาระงานของลูกจ้างแต่ละฝ่ายให้ทำงานเต็มประสิทธิภาพให้สอดคล้องกับตำแหน่งที่ทำอยู่ และตอบสนองตามนโยบาย ทำให้ไม่มีการขอจ้างเพิ่ม
6. กำกับติดตามการเบิกจ่ายค่าตอบแทนนอกเวลาราชการ	- กำกับติดตามการเบิกจ่ายค่าตอบแทนนอกเวลาให้เป็นไปตามแผน และลดค่าตอบแทนสายสนับสนุน



**R8WAY**  
MOPH

# แผนพัฒนาประสิทธิภาพ SW.พปง. ปี 2562

## รพร.บ้านดุง จังหวัดอุดรธานี

### มาตรการลดค่าใช้จ่าย

ประเด็นที่ปรับปรุงประสิทธิภาพ	แผนพัฒนา
7. ลดค่าใช้จ่ายสอย	- ควบคุมค่าใช้จ่ายด้านฝึกอบรม ค่าซ่อมแซมต่างๆ รวมถึงค่าใช้จ่ายอื่น งานต่อเติม และจ้างเหมา เพื่อให้สอดคล้องกับแผนที่ทำไว้
8. ลดค่าสาธารณูปโภค	- ใช้เครื่องปรับอากาศตามแผนกที่จำเป็น เช่น ห้องผู้ป่วยฉุกเฉิน ห้องLAB ห้องยา คลังยา และเปิด-ปิด ไฟฟ้าตามเวลาที่กำหนด
9. ลดค่าใช้จ่ายวัสดุใช้ไป	- ลดการใช้วัสดุเชื้อเพลิงและลดการใช้วัสดุต่างๆ ตามนโยบายที่ SW.กำหนด
10. ลดค่าใช้จ่าย ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	- ตรวจสอบค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่ายให้ตรงตามทะเบียนคุมและความเป็นจริงของครุภัณฑ์ที่คิดค่าเสื่อมนั้น
11. ลดค่าใช้จ่าย หนี้สูญและสงสัยจะสูญ	- มีมาตรการออกใบแจ้งหนี้สำหรับคนไข้ที่ค้างชำระหนี้กับทาง SW. เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบาย
12. ลดค่าใช้จ่ายอื่น	- มีการควบคุมค่าใช้จ่ายด้านสังคมสงเคราะห์ ค่าใช้จ่ายตามโครงการ ค่ารักษาตามจ่ายหนี้สูญ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องให้



**R8WAY**  
MOPH

# แผนพัฒนาประสิทธิภาพ SW.พปง. ปี 2562

**รพ.วานรนิวาส จังหวัดสกลนคร**

**มาตรการเพิ่มรายได้**

ประเด็นที่ปรับปรุงประสิทธิภาพ	แผนพัฒนา
1. เพิ่ม CMI จาก 0.9 เป็น 1.2	<p>1.1 มีการกำหนดเป้าหมายการผ่าตัด แยกเป็นสุตินรีเวช ศัลยกรรมทั่วไป ศัลยกรรมกระดูกและข้อ โดยมีเป้าหมายที่กำหนดจำนวนการผ่าตัดที่ชัดเจน</p> <p>1.2 พัฒนาศึกษา Audit เวชระเบียน</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- ดำเนินการ ทบทวนการวินิจฉัยของแพทย์ 100% โดยทีมแพทย์และพยาบาล Auditor และมีการทวนสอบในกรณีที่มีการบันทึกที่ไม่สมบูรณ์ให้มีการปรับปรุงแก้ไข ก่อนทำการให้รหัส</li><li>- มีการตรวจสอบความสมบูรณ์คุณภาพการบันทึกเวชระเบียน(MRA) ทั้งเวชระเบียนผู้ป่วยนอก และผู้ป่วยใน 2 เดือน/ครั้ง</li></ul> <p>2. จัดทำแนวทางการรู้เท่าทัน สปสช. และกรมบัญชีกลาง ในการบันทึกรายงานเพื่อเบิกเงินตามกองทุนย่อยต่างๆ</p> <p>3. ตรวจสอบความสมบูรณ์ของข้อมูล 43 แฟ้ม รายวัน และก่อนการส่งออก ทุกครั้ง</p>



**R8WAY**  
MOPH

# แผนพัฒนาประสิทธิภาพ SW.พปง. ปี 2562

**รพ.วานรนิวาส จังหวัดสกลนคร**

## มาตรการลดค่าใช้จ่าย

ประเด็นที่ปรับปรุงประสิทธิภาพ	แผนพัฒนา
1. กรณี การส่งตรวจ CT scan	<ul style="list-style-type: none"><li>- แพทย์เพิ่มพูนทักษะ ต้องได้รับการอนุมัติจากแพทย์เฉพาะทางแต่ละสาขา เช่น อายุรกรรม ศัลยกรรม ฯลฯ ก่อน จึงสามารถสั่ง CT scan ได้</li></ul>
2. Out Lab และ Lab ราคาสูง	<ul style="list-style-type: none"><li>- ห้อง Lab มีการ feedback กลับ ข้อมูลกับแพทย์ผู้ส่งก่อนเจาะทุกครั้ง</li><li>- ประชุมองค์กรแพทย์ แจ้งรายการ Lab ที่มีมูลค่าสูง เพื่อให้แพทย์ ทบทวน การส่งตามข้อบ่งชี้ที่จำเป็น</li><li>- กำหนดรายการ Lab ที่มีมูลค่าสูง ที่ต้องได้รับการอนุมัติก่อนตรวจ</li></ul>
3. กรณี Lab ที่มีปริมาณสูง	<ul style="list-style-type: none"><li>- HbA1C มีการทบทวนนโยบายการตรวจ</li><li>- เพิ่มศักยภาพการตรวจ CRP โดย ห้อง LAB จะดำเนินการตรวจเองเพื่อ ลดรายจ่าย และเพิ่มรายได้โดยรับบริการแก่โรงพยาบาลข้างเคียง</li></ul>



# **เสนอ คณะกรรมการ CFO เพื่อ**

- 1. รายงานความก้าวหน้าการดำเนินงาน**
- 2. มอบ CFO จังหวัดกำกับติดตาม sw. พปง. ตามเกณฑ์  
ประเมินฯ อย่างใกล้ชิด**